

# Une vision pour Gatineau

Les propositions de  
Maude Marquis-Bissonnette,  
cheffe d'Action Gatineau



# Une vision pour Gatineau

Lorsque j'ai songé à m'engager en politique municipale après plusieurs années d'implication dans divers regroupements, c'est le mouvement citoyen Action Gatineau qui m'a convaincue de faire le saut. En devenant membre, j'ai trouvé une famille politique qui réunit près de 2500 membres engagés pour faire de leur ville un endroit où il fait bon vivre. L'action municipale ne peut faire l'économie de l'action collective. Et cette dernière s'incarne dans un programme débattu, critiqué, amendé et finalement adopté ensemble. Le programme d'Action Gatineau est rassembleur pour la simple et bonne raison qu'il émane d'une large base citoyenne.

Cette façon de faire de la politique à partir d'un programme élaboré par plusieurs centaines de citoyennes et de citoyens a réussi à modifier sensiblement le paysage municipal et administratif de notre ville au cours des huit dernières années. C'est désormais la recherche du bien commun qui inspire le développement économique, social, culturel et environnemental. C'est la voie à suivre pour concrétiser nos aspirations et nos espoirs pour nos quartiers et pour notre ville dans son entièreté.

Le conseil municipal, il faut sans cesse le rappeler, n'est que le gestionnaire du bien commun. La ville appartient aux citoyennes et aux citoyens. Le conseil municipal et la fonction publique municipale n'existeraient pas si les contribuables ne payaient

pas leurs impôts. Les élus municipaux et l'administration municipale deviennent donc les gardiens du bien commun. Dans le cas de chacun.e des élu.e.s d'Action Gatineau, nous

portons des espoirs et des rêves pour notre quartier, mais nous sommes aussi solidaires d'un programme pour la « grande ville ».

C'est d'ailleurs la raison pour laquelle j'ai choisi d'aller directement à la rencontre des Gatinoises et des Gatinois pour écouter leurs besoins et leurs aspirations. « Personne ne connaît son quartier mieux que ses résidentes et ses résidents », répète souvent Maxime Pedneaud-Jobin. Ce livre est le résultat de ces précieux échanges. Il s'en dégage quatre grands chantiers pour Gatineau : une ville où il fait bon vivre, une ville au service de ses citoyen.ne.s, une relance économique dynamique, et un territoire plus vert et plus résilient. Les propositions qui s'y trouvent seront discutées par les militantes et par les militants réunis au congrès de juin prochain dans le but de finaliser le programme d'Action Gatineau.

J'ai été attentive à vos attentes, à vos espoirs et à vos ambitions. Nous souhaitons toutes et tous une ville moderne, à taille humaine, qui respecte tous ses citoyen.ne.s, des aîné.e.s aux enfants. Nous méritons une ville qui se distingue par son dynamisme économique, le rayonnement de sa culture, par ses espaces naturels, mais aussi par sa convivialité, sa chaleur et sa joie de vivre. En somme, une ville à la hauteur de nos ambitions.



*Maude*

Mai 2021

#MaudeÀLaMairie

## Une ville où il fait bon vivre

Rares sont les villes qui offrent autant d'avantages que Gatineau. Pensons-y: la ville s'étale sur plus de cinquante kilomètres parsemés de rivières dont certaines ont la taille d'un fleuve ; elle offre des dizaines de plans d'eau, d'espaces verts, de sentiers pédestres, de pistes cyclables avec, en son centre, un immense parc qui regorge de paysages majestueux. Nous devons à nos enfants de préserver et de promouvoir cette généreuse nature. Gatineau, c'est aussi un territoire animé, représentatif de la créativité et de la diversité de sa population et de nos cœurs urbains. Gatineau se développe à grande vitesse. Dans ce contexte, l'administration municipale doit veiller à créer des quartiers complets et vivants pour créer des milieux plus agréables, sur l'ensemble du territoire.

C'est particulièrement le cas du centre-ville où nous constatons une réelle volonté de renouveau. Des fresques murales apparaissent, le sentier culturel attire des visiteuses et des visiteurs et des commerces de destination choisissent de s'y implanter. C'est la voie à suivre. Rendre le centre-ville attrayant contribuera à faire de l'objectif de dynamisation du centre-ville, une réalité.

À la grandeur de notre territoire, nous nous devons de **créer des milieux de vie à échelle humaine, avec des commerces attrayants et diversifiés, des lieux culturels vibrants tout en misant sur notre patrimoine ainsi que nos attraits naturels.**

Pour dynamiser les cœurs urbains, il faut densifier intelligemment les milieux déjà bâtis. Surtout, l'offre de logement de notre ville doit refléter la

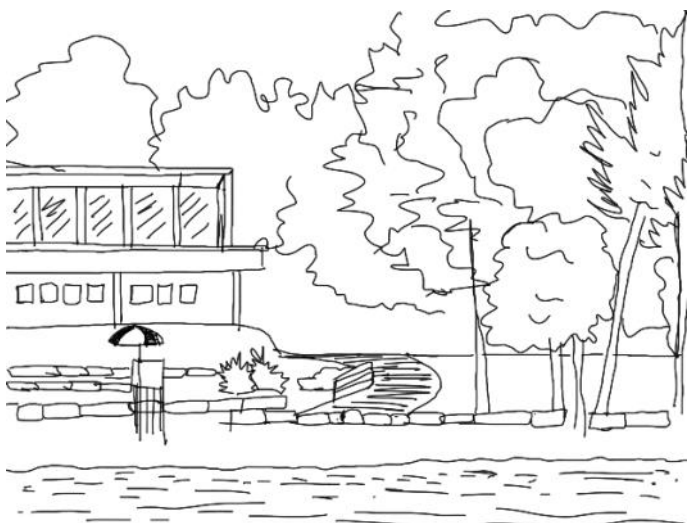


diversité de notre population. Le parc immobilier doit proposer des logements adaptés à toutes les situations familiales, peu importe le revenu.

### Propositions :

#### Des quartiers complets

- ◆ Mettre en œuvre la politique des rues conviviales pour la conception et la réfection des rues.
- ◆ **Développer une stratégie de « ville hivernale » afin d'encourager la vie culturelle, sportive et sociale l'hiver et de créer de nouvelles opportunités économiques.**
- ◆ Bonifier les mesures de modération de la vitesse sur les rues existantes afin d'assurer un accès plus équitable aux usagères et aux usagers de la route et d'en faire des lieux agréables.
- ◆ Réfléchir au développement urbain de façon globale plutôt qu'à la pièce et aménager les infrastructures en fonction des besoins actuels et projetés.
- ◆ Réduire le temps de déplacement moyen.
- ◆ Inclure des indicateurs de sécurité et d'esthétisme dans la conception des infrastructures de transport en commun ou actif.
- ◆ Poursuivre l'accélération des investissements dans les infrastructures municipales et s'inspirer des meilleures pratiques, notamment en infrastructures vertes et naturelles.



### **Un toit pour tous et toutes**

- ◆ Adopter et mettre en œuvre le règlement d'inclusion pour du logement abordable au sein de projets d'initiative privée afin de veiller à ce que tous et toutes aient un logement adéquat;
- ◆ Se doter du droit de préemption visant à identifier des terrains ou des immeubles et d'avoir un droit de les acquérir en priorité afin d'élargir, à terme, le parc de logements abordables et communautaires à des emplacements ou des bâtiments stratégiques;

### **Un centre-ville dynamique**

- ◆ Assumer notre centre-ville en créant un Bureau du centre-ville chargé de coordonner la **relance du centre-ville en collaboration avec les partenaires du milieu**. La simplification et l'accélération de la mise en œuvre des projets au centre-ville seront au cœur du mandat.

### **Des espaces publics animés**

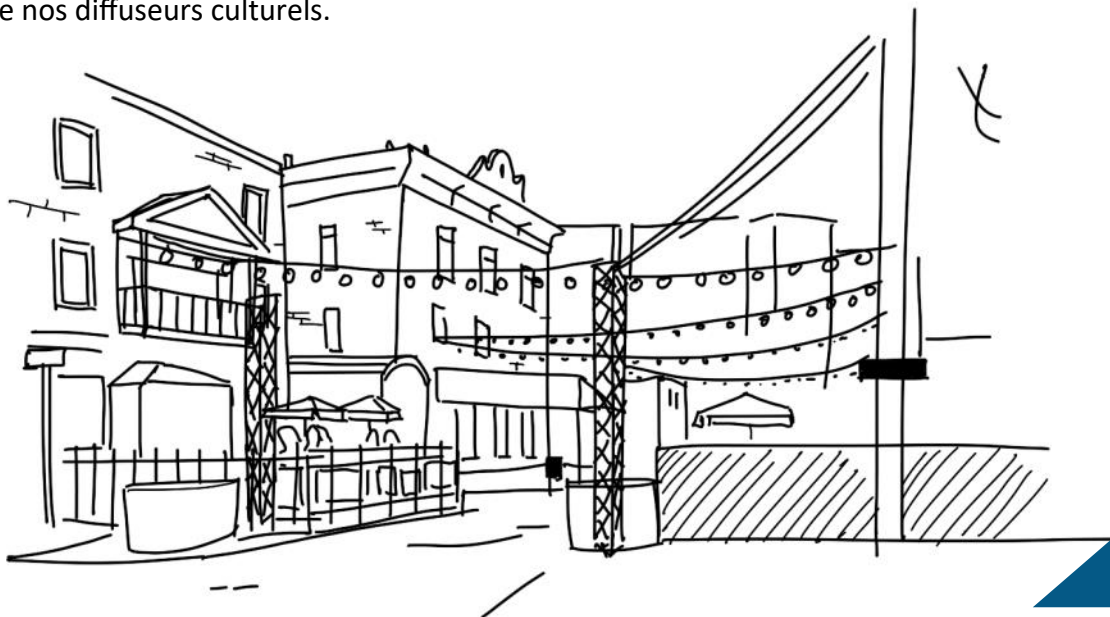
- ◆ Le beau attire le beau: incluons davantage d'art public et favorisons les installations temporaires et les prestations artistiques en plein air.
- ◆ Développer des espaces éphémères pour tester des aménagements collectifs rassembleurs tels que la piétonnisation des artères commerciales, l'aménagement de parcours et de lieux ludiques, les mesures d'atténuation de la vitesse ou d'embellissement de l'espace public.
- ◆ Soutenir davantage d'espaces de création collectifs pour créer, diffuser et favoriser la synergie entre nos diffuseurs culturels.

## **Une ville au service de ses citoyens**

Aujourd'hui, comme hier, la population vote pour élire son conseil municipal tous les quatre ans. Cela ne signifie pas pour autant que la population gatinoise demeure les bras croisés le reste du temps. Le message est clair: les citoyennes et les citoyens souhaitent participer activement aux décisions qui concernent leur milieu de vie. La Ville doit reconnaître leur expertise vécue et maintenir un dialogue constant.

Voilà pourquoi le temps est venu de se doter d'un Office de consultation publique qui aura pour mandat de s'assurer que les résidentes et les résidents soient des parties prenantes des prises de décision. La Ville appartient aux citoyennes et aux citoyens; ce n'est pas une expression vaine pour moi.

À titre de conseillère municipale, je peux témoigner de l'efficacité de la participation citoyenne. Nous n'avons qu'à penser à la pression populaire qui a mené à l'intégration de bandes cyclables dans la réfection du Boulevard Saint-Joseph, aux associations de résidents qui réussissent à rendre leurs quartiers plus sécuritaires ou aux mouvements citoyens qui ont permis de préserver et dynamiser des bijoux comme la Laiterie de l'Outaouais ou la Forêt Boucher.



## Propositions :

### **Encourager la participation publique**

- ◆ Améliorer les processus de participation publique, notamment en se dotant d'un Office de consultation publique qui jouirait des ressources nécessaires pour pleinement réaliser son mandat. Les citoyennes et les citoyens ont une expertise à partager et sont des vecteurs d'innovation.
- ◆ **Renforcer la collaboration entre la ville et les citoyen.ne.s, notamment en bonifiant les services offerts aux associations de quartier par les agents de développement.**

### **Une ville ouverte et efficace**

- ◆ Simplifier l'accès au 311 afin que les suivis et les retours soient connus et efficaces.
- ◆ Poursuivre les efforts de transparence de la Ville en faisant de Gatineau une ville ouverte.
- ◆ Effectuer un virage numérique et automatiser l'obtention de permis, lorsque possible, ou l'accès à l'information pour la communauté entrepreneuriale et la population gatinoise afin d'alléger les processus et les rendre plus efficaces.

### **Une ville équitable**

- ◆ S'assurer d'un accès équitable aux infrastructures municipales sur l'ensemble du territoire, que ce soit les infrastructures aquatiques, récréatives, sportives ou communautaires;
- ◆ **S'assurer que nos parcs répondent aux besoins de tous et de toutes : afin qu'ils soient des lieux de rassemblement attrayants et conviviaux.**



- ◆ Faire de la cohésion sociale et de l'équité une priorité en assumant un rôle de leadership rassembleur auprès de la Table de concertation sur le vivre-ensemble et sur l'immigration de Gatineau pour lutter contre le racisme, la discrimination, le profilage racial et la ghettoïsation.
- ◆ S'assurer que la Ville de Gatineau soit une cheffe de file en matière d'équité et de promotion de la diversité au sein la fonction publique municipale.

### **Diversifier les revenus municipaux**

- ◆ Redoubler d'effort envers notre collaboration avec les partenaires locaux afin que Gatineau continue de parler d'une voix forte sur la scène provinciale et fédérale afin que la Ville reçoive sa juste part des ressources gouvernementales;
- ◆ Continuer à diversifier les sources de revenus de la Ville, afin d'alléger la part fiscale des contribuables et des petites et moyennes entreprises et favoriser l'écofiscalité lorsque possible.

## Une relance économique dynamique

Malgré les conséquences imposées par la pandémie, un vent de dynamisme souffle sur l'économie gatinoise! Que ce soit sur le plan des rues principales, de nos petites et moyennes entreprises, de l'économie verte, de l'agriculture, de l'Université du Québec en Outaouais (UQO), des initiatives culturelles et touristiques ou de la filière de la cybersécurité, notre économie n'a jamais été aussi diversifiée.

L'axe Montcalm accueillera de plus en plus d'activités culturelles, en plus de celles qui y ont déjà pignon sur rue, ce qui aura pour effet de rendre le centre-ville inspirant et de favoriser sa densification. La filière de la cybersécurité est déjà en développement dans la zone Innovation qui englobe le secteur de la Fonderie et l'UQO. Avec la collaboration de la Ville, ce domaine pourrait créer des centaines d'emplois bien rémunérés.

Une économie alternative, portée par les citoyens, se développe également. L'économie de partage s'enracine de plus en plus dans nos communautés, que ce soit via les groupes de dons de quartier, les ateliers collectifs ou les coopératives de réparation.

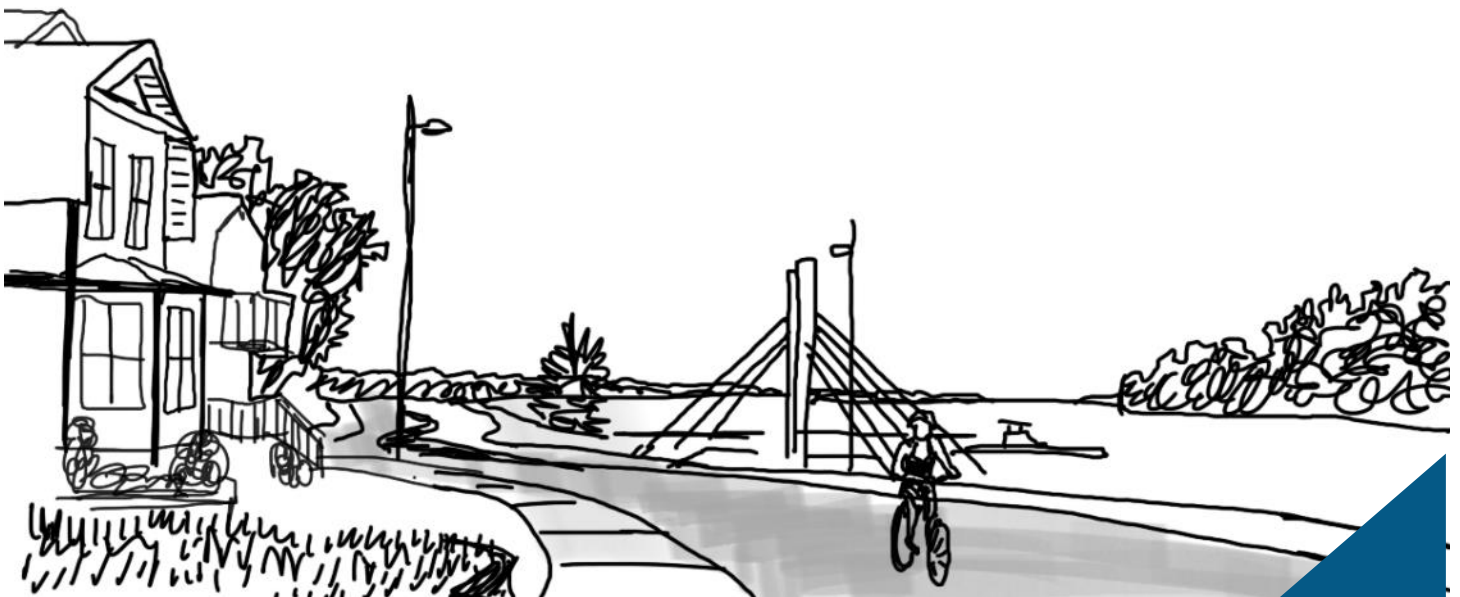
Il faut profiter de la nécessaire relance économique pour construire une économie sobre en carbone, ancrée dans nos communautés et qui profite à tous et à toutes. Une économie qui favorise les entrepreneurs d'ici et qui s'inscrit dans l'économie sociale ainsi que dans d'autres secteurs innovants.

Je m'engage à faire du développement économique une priorité. Pour ce faire, nous devons miser sur nos atouts : la présence de la fonction publique fédérale, les projets de transport en commun structurants, le taux de diplomation élevé, la disponibilité de terres agricoles de bonne qualité et notre proximité à la nature. La Ville de Gatineau peut aussi jouer un rôle de premier plan dans le maillage des initiatives afin de développer des grappes industrielles. Nous en sortirons tous et toutes gagnant.e.s.

### Propositions :

#### *Accompagner nos entreprises*

- ◆ **Assurer un meilleur accueil et suivi pour les entrepreneur.e.s désirant développer des projets sur le territoire de la ville, particulièrement lorsque leurs projets réponde[n]t à des orientations stratégiques;**
- ◆ Miser sur les atouts de Gatineau, notamment sur notre réseau de transport collectif structurant, afin de créer des grappes industrielles.
- ◆ Soutenir le projet de zone Innovation du centre-ville, tout en y développant un quartier mixte, animé et cohérent avec la communauté existante;
- ◆ Soutenir les agriculteurs et les agricultrices de Gatineau en allouant des ressources en agriculture au sein de l'administration, et lutter contre la spéculation des terres agricoles afin de s'assurer que les terres agricoles demeurent productives et entre les mains des agriculteurs et des agricultrices de notre région.



## Une économie locale florissante

- ♦ Miser sur nos artères commerciales pour que la population de chaque secteur ait accès à des commerces de proximité et qu'elle puisse jouir de la vie culturelle tout en profitant des attraits naturels et sociaux propres à chacun.
- ♦ Favoriser l'achat local et les pratiques durables des entreprises dans l'approvisionnement de la municipalité.
- ♦ Soutenir et miser sur les institutions culturelles et les événements culturels pour la relance économique, particulièrement dans notre centre-ville.

## Une économie durable et résiliente

- ♦ Cartographier les initiatives d'économie de partage (i.e. Buy Nothing, bibliothèques d'outils), de réparation (i.e. coopératives de vélo, ateliers collectifs) et de récupération (i.e. invendus alimentaires, textiles) et les mettre en valeur.
- ♦ La protection et la mise en valeur de l'environnement naturel et des écosystèmes sont de puissants leviers économiques. Il faut faire de l'environnement un atout majeur de Gatineau.
- ♦ Agissons en amont: chaque dollar investi dans l'adaptation aux changements climatiques permet d'économiser 6 dollars en augmentant la résilience de notre communauté.



## Un territoire plus vert et plus résilient

J'ai assumé le leadership du dossier de l'environnement depuis mon élection en 2017. J'ai entre autres piloté l'adoption de l'ambitieuse cible de réduction des gaz à effets de serre de Gatineau, soit l'atteinte de la carboneutralité d'ici 2050. Travaillons désormais ensemble pour réaliser pleinement cette cible.

D'abord et avant tout, il faut écouter la science pour faire la part entre les vraies solutions et les fausses bonnes idées. Chaque service municipal devra recevoir le mandat d'analyser l'impact climatique de leurs décisions et de leurs actions.

Nous devons collectivement faire la transition vers une économie durable et circulaire, qui permettra de nous démarquer à l'échelle nationale et d'en faire un avantage concurrentiel pour Gatineau. Cette transition passe par la préservation et par la mise en valeur de nos espaces naturels, ainsi que par une accélération du verdissement dans les quartiers qui sont les plus bétonnés. Elle passe aussi inévitablement par le transport en commun structurant tel que le tramway dans l'ouest de la Ville.

Nous le savons : les effets des changements climatiques se font de plus en plus concrets, avec les conséquences que nous connaissons. L'action climatique engendre énormément de



cobénéfices, entre autres sur le plan de la santé, du développement économique, de l'équité et de l'amélioration de la qualité de vie. Nous devons agir maintenant, non seulement pour éviter le pire, mais également pour créer un monde meilleur.

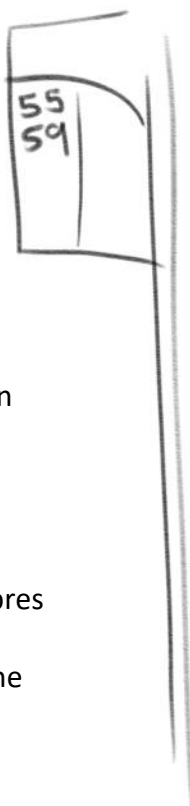
## Propositions :

### *L'environnement au cœur des décisions*

- ◆ Adopter et mettre en œuvre le Plan Climat afin d'atteindre les cibles de carboneutralité d'ici 2050. Fixer des objectifs ambitieux avec des cibles à atteindre annuellement, surveiller le progrès et rendre ces données publiques.
- ◆ Encourager l'innovation vers des solutions sobres en carbone au sein de tous les services de la municipalité. L'environnement doit devenir une responsabilité partagée, avec des cibles annuelles à atteindre.
- ◆ Revoir la réglementation municipale pour favoriser les constructions en bois sur le territoire : pour le patrimoine que le bois représente en Outaouais, pour la beauté des bâtiments et parce que c'est écologique!

### *Améliorer le transport collectif et actif*

- ◆ Bonifier l'offre de service de transport en commun à travers la ville, particulièrement dans les quartiers actuellement moins bien desservis, et fixer des cibles de progression du transport actif et collectif, à l'échelle des quartiers, en procédant à des analyses locales pour identifier les correctifs à apporter.
- ◆ Appuyer de manière indéfectible le projet de tramway dans le secteur ouest;



- ◆ Mettre en place un réseau complet de transport actif à travers la ville, et lier celui-ci aux axes de transport collectif structurant.
- ◆ Poursuivre l'accélération des investissements dans le déneigement des trottoirs et celle de certains liens cyclables afin d'étendre et d'améliorer les réseaux de transport actif quatre saisons.

### *Des espaces verts à la portée de tous*

- ◆ **Procéder à un verdissement et à un reboisement accéléré du territoire gatinois, en commençant par les quartiers plus bétonnés ou les plus vulnérables aux aléas climatiques;**
- ◆ Améliorer la qualité des espaces verts et des milieux aquatiques, les protéger adéquatement, et développer une trame verte et bleue pour connecter ces milieux entre eux.
- ◆ Mettre en valeur les espaces naturels en améliorant les aménagements avec l'aide des citoyens et partenaires. L'accès aux espaces naturels peut aussi être bonifié en ajoutant par exemple de la signalisation afin de mieux les faire connaître.



# Conclusion

Ce livre de propositions n'est que le début!

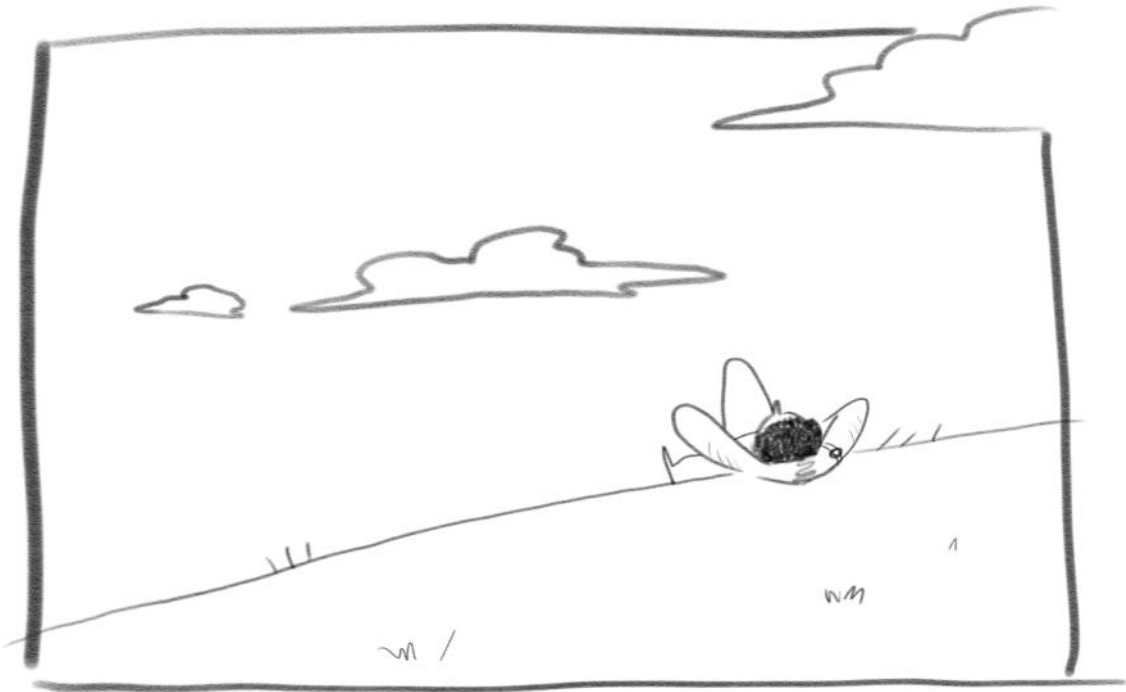
Lorsque j'ai entrepris ma Tournée de Gatineau, c'était dans l'objectif de vous écouter, de vous partager mes idées, et de chercher des solutions aux enjeux qui nous touchent. J'ai toujours dit que, peu importe ma décision, peu importe l'issue de la course à la chefferie d'Action Gatineau, je publierais ces propositions afin que votre voix soit entendue. C'est maintenant chose faite : je suis fière de déposer mes idées et ma vision, qui sont grandement inspirées des vôtres.

J'ai confiance que ces solutions vous inspirent et vous interpellent. J'ai hâte d'aller à votre rencontre au cours des prochains mois pour enchérir notre vision pour Gatineau.

Maintenant, je vous invite à continuer à partager vos idées. Le congrès d'Action Gatineau aura lieu au mois de juin, et vous pouvez encore soumettre vos propositions d'ici là. Les membres auront l'opportunité d'en débattre ensemble et de voter pour les meilleures solutions.



Vous le savez: notre mouvement est ouvert à toutes et à tous. Je vous invite à y participer pleinement, que ce soit en participant aux débats ou en devenant bénévole. Une campagne politique, c'est la somme des personnes qui s'y investissent. Je suis convaincue qu'avec votre aide, nous élaborerons la meilleure vision pour notre ville.



Je tiens à remercier Sarah Cool-Fergus, l'artiste derrière les illustrations, pour sa créativité. Elle a su bien représenter notre belle ville.