



UN CADRE FINANCIER RIGOUREUX, TRANSPARENT ET ORIENTÉ VERS L'AVENIR

Cadre financier d'Action Gâtineau 2026-2029

UN CADRE FINANCIER ÉQUILIBRÉ, TRANSPARENT ET ORIENTÉ VERS L'AVENIR

Le dépôt d'un cadre financier en campagne électorale est une démarche essentielle. Elle permet d'offrir à la population de Gatineau plus de transparence et de prévisibilité sur les engagements financiers d'Action Gatineau pour les quatre prochaines années. Présenter ce cadre dès le départ, c'est aussi démontrer notre volonté de rendre des comptes, de faire preuve de rigueur et de respecter la confiance que vous nous accordez.

Conçu à partir des données publiques de la Ville, le cadre repose sur des projections financières réalistes qui peuvent évoluer dans le temps, mais qui offrent une base solide pour planifier l'avenir. Les finances municipales sont complexes : les responsabilités des villes augmentent sans cesse, mais les sources de revenus demeurent limitées. C'est pourquoi nous croyons qu'il est important de montrer clairement comment nous entendons investir dans les priorités des citoyennes et citoyens, tout en respectant leur capacité de payer.

Ce cadre financier, ce n'est pas seulement un outil technique. C'est une boussole qui guide nos choix et qui garantit que les engagements pris dans cette plateforme soient réalisables, crédibles et responsables. Il traduit notre conviction profonde : chaque dollar investi doit contribuer à améliorer concrètement la qualité de vie dans nos quartiers, que ce soit par de meilleures infrastructures, plus de logements abordables, des services accessibles et de qualité, et plus encore.

En présentant ce cadre, nous affirmons notre volonté de bâtir une ville plus équitable, durable et rigoureuse dans sa gestion. Parce qu'un cadre financier clair, c'est aussi un gage de confiance envers les engagements que nous prenons.

Gatineau mérite des choix responsables, pensés à long terme, et qui mettent les gens et leurs besoins au cœur de chaque décision.

UN ENGAGEMENT MAJEUR : MIEUX PLANIFIER POUR MIEUX RÉALISER

Renversement du cycle de planification

Actuellement, la Ville adopte ses projets d'entretien des infrastructures (PIVM : Plan d'investissement - Volet maintien) en décembre, en même temps que le budget. Cela signifie que les équipes ont un temps limité pour la phase de planification et de préparation des projets.

Notre proposition : apporter un changement majeur et adopter les projets d'infrastructure plutôt dès le début de l'été, pour l'année suivante.

Concrètement, ça veut dire que les équipes municipales auraient plusieurs mois d'avance pour préparer les plans, lancer les appels d'offres plus tôt et être prêtes à démarrer les travaux dès le début de la saison suivante.

Ce changement de pratique est majeur. Il s'agit d'une nouvelle culture de gestion qui vise à utiliser chaque dollar plus efficacement, à livrer plus rapidement les projets dont les citoyennes et citoyens ont besoin et, surtout, à donner de la prévisibilité à la population quant aux investissements à venir.

Cette nouvelle façon de faire apportera plusieurs avantages directs :

- Plus de temps de planification : les équipes pourront mieux préparer les projets, réduire les imprévus et améliorer la qualité des interventions.
- Appels d'offres plus compétitifs : en arrivant plus tôt sur le marché, la Ville pourra obtenir davantage de soumissions et de meilleurs prix, ce qui permet de faire plus avec les mêmes budgets.
- Travaux commencés plus tôt dans la saison : on sera prêts dès le printemps, ce qui maximise la période disponible pour les chantiers.
- Plus d'efficacité sur le terrain : ce gain de temps et de ressources nous permettra d'accélérer des interventions très attendues, comme le pavage et la correction des problèmes d'eau colorée.

NOS PRINCIPAUX ENGAGEMENTS FINANCIERS

Taux de taxe résidentielle à 3% pour les 4 années du mandat

Nous nous engageons à maintenir le taux de taxe résidentielle à 3 % par année, pour l'ensemble du mandat. Cette cible permet de donner de la prévisibilité aux ménages gatinois, tout en tenant compte des pressions financières de la Ville et des investissements nécessaires.

Cible de 16 M\$ en optimisation, réduction des dépenses et simplification des processus

L'efficacité de l'appareil municipal est au cœur de nos priorités. Déjà, plusieurs chantiers sont en cours pour optimiser les façons de faire. Une reddition de comptes publique sera intégrée au moment du budget afin de garantir transparence et suivi des résultats.

220 M\$ sur 4 ans en interventions sur le réseau routier

Nous prévoyons des investissements massifs pour entretenir, moderniser et sécuriser notre réseau routier. Ces sommes massives permettront d'améliorer la qualité des infrastructures et de répondre aux besoins pressants en matière de mobilité.

Cible de 8 M\$ en diversification de revenus et recours accrus aux subventions

Il est impératif que la Ville poursuive ses efforts afin d'alléger la pression sur la taxe foncière en diversifiant ses revenus. Nous visons 8 M\$ supplémentaires par le biais de partenariats, de nouvelles sources de revenus et d'une recherche plus systématique de subventions auprès des autres paliers de gouvernements.

NOS PRINCIPAUX ENGAGEMENTS FINANCIERS

Maximiser tous les outils financiers, dont le recours à l'emprunt

La bonne santé financière de la Ville offre une certaine marge de manœuvre, qui est cependant déjà bien entamée. Le recours à l'endettement doit continuer de faire partie de la solution pour permettre les investissements requis, en respectant le seuil de 15 % du poids du service de la dette sur le budget, tel que défini au Plan financier à long terme (PFLT), de façon à profiter de la marge de manœuvre dégagée par la bonne santé financière de la Ville.

Maintien de la baisse de 40% de la taxe sur les parcs de stationnements pendant les 4 années du mandat

La réduction déjà en place sera maintenue pour la durée de ce mandat avec une indexation conformément à la décision prise par le conseil municipal au budget 2025, afin d'assurer un équilibre entre prévisibilité pour les entreprises et revenus pour la Ville.

CADRE FINANCIER D'ACTION GATINEAU 2026-2029

AUGMENTATIONS ANNUELLES DANS LE BUDGET D'OPÉRATIONS

	2026	2027	2028	2029	TOTAL 2026-2029
Taxes foncières	20 400 000 \$	21 000 000 \$	21 600 000 \$	22 200 000 \$	85 200 000 \$
Nouvelles évaluations et autres revenus de taxation	7 000 000 \$	7 000 000 \$	6 000 000 \$	5 000 000 \$	25 000 000 \$
Pacte fiscal (TVQ, etc.)	2 400 000 \$	2 500 000 \$	2 600 000 \$	2 700 000 \$	10 200 000 \$
Diversification de revenus - Taxe sur les parcs de stationnement	500 000 \$	515 000 \$	530 450 \$	546 364 \$	2 091 814 \$
Diversification de revenus et recours accrus aux subventions¹	7 000 000 \$	2 000 000 \$	2 000 000 \$	2 000 000 \$	13 000 000 \$
Diminuer la sous-évaluation des droits de mutation	2 000 000 \$	2 000 000 \$	2 000 000 \$	2 000 000 \$	8 000 000 \$
TOTAL des revenus	39 300 000 \$	35 015 000 \$	34 730 450 \$	34 446 364 \$	143 491 814 \$
% hausse des taxes foncières résidentielles	3	3	3	3	
	2026	2027	2028	2029	TOTAL 2026-2029
Optimisation et réduction des dépenses	4 000 000 \$	4 000 000 \$	4 000 000 \$	4 000 000 \$	16 000 000 \$
Investissement STO²	8 400 000 \$	3 400 000 \$	3 400 000 \$	3 400 000 \$	18 600 000 \$
Améliorations de services	3 000 000 \$	2 000 000 \$	2 000 000 \$	2 000 000 \$	9 000 000 \$
Réserve cycle de vie	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	2 000 000 \$
Service de la dette	5 000 000 \$	6 000 000 \$	7 000 000 \$	8 000 000 \$	26 000 000 \$
Autres variations des dépenses³	26 400 000 \$	27 000 000 \$	25 800 000 \$	24 500 000 \$	103 700 000 \$
TOTAL des dépenses	39 300 000 \$	34 900 000 \$	34 700 000 \$	34 400 000 \$	143 300 000 \$
Surplus (déficit)	0 \$	115 000 \$	30 450 \$	46 364 \$	191 814 \$
TOTAL du budget (886,9 M\$ en 2025)	926 200 000 \$	961 100 000 \$	995 800 000 \$	1 030 200 000 \$	

1. L'année 2026 inclut 5M\$ pour la hausse de la taxe immatriculation déjà prévue

2. L'année 2026 inclut 5M\$ de bonifications de services déjà prévues.

3. Inclut indexations et variations des salaires, indexation pour maintien du niveau de services, et infrastructures payées comptant.

Action 
Gatineau